

# *Cenário e Sobrevivência*

*Abr/2017*

*Prof. José Pio Martins*  
*Economista*  
*Reitor da Universidade Positivo*

# *1. O problema essencial e o mais importante:*

A pobreza



*Na base do problema está...*

*A produtividade*

**“Os brasileiros são  
gloriosamente improdutivos.”**

**“Basta você aterrissar no Brasil  
e já começa a perder tempo.”**

# *Produtividade do trabalho*

EUA

14.624.000.000.000  
280.000.000.000

US\$ 52,23

BRASIL

2.023.000.000.000  
174.000.000.000

US\$ 11,63

# *Fatores determinantes da produtividade do trabalho*



**US\$ 52,23**



**US\$ 11,63**

# *Fatores determinantes da produtividade do trabalho*



**US\$ 52,23**



**US\$ 11,63**



**Capital físico**



**Capital físico**

***Infraestrutura física***

***Infraestrutura empresarial***

***Infraestrutura social***

# *Fatores determinantes da produtividade do trabalho*



**US\$ 52,23**



**Capital físico**



**US\$ 11,63**



**Capital humano**

# *Fatores determinantes da produtividade do trabalho*



**US\$ 52,23**



**Capital físico**



**US\$ 11,63**



**Capital humano**



**Recursos Naturais**

# *Fatores determinantes da produtividade do trabalho*



**US\$ 52,23**



*Capital físico*



**US\$ 11,63**



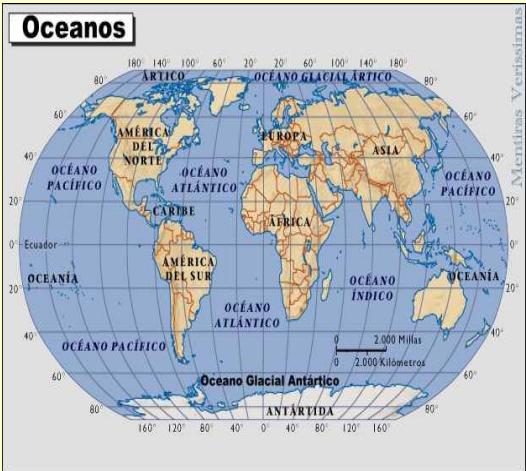
*Capital humano*



*Recursos Naturais*



*Conhecimento  
Tecnológico*



*DO MUNDO*



*DO PAÍS*

*Qual é a  
lógica  
atual...*



*DA EMPRESA*

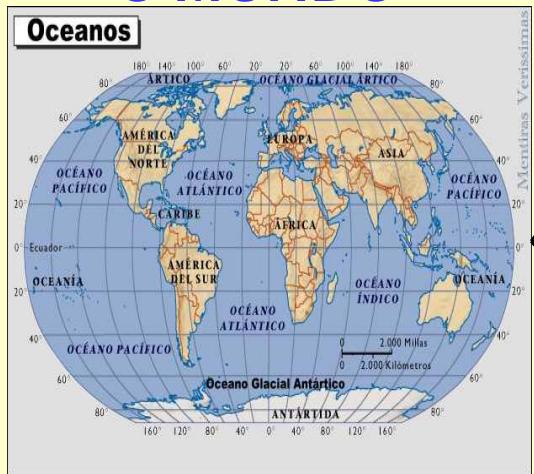


© Can Stock Photo - csp8453846

*DO PROFISSIONAL*

# *Superpopulação urbana*

## *O MUNDO*



# *Envelhecimento acelerado*

# *Esgotamento de recursos*

*Baixa  
Produtividade*

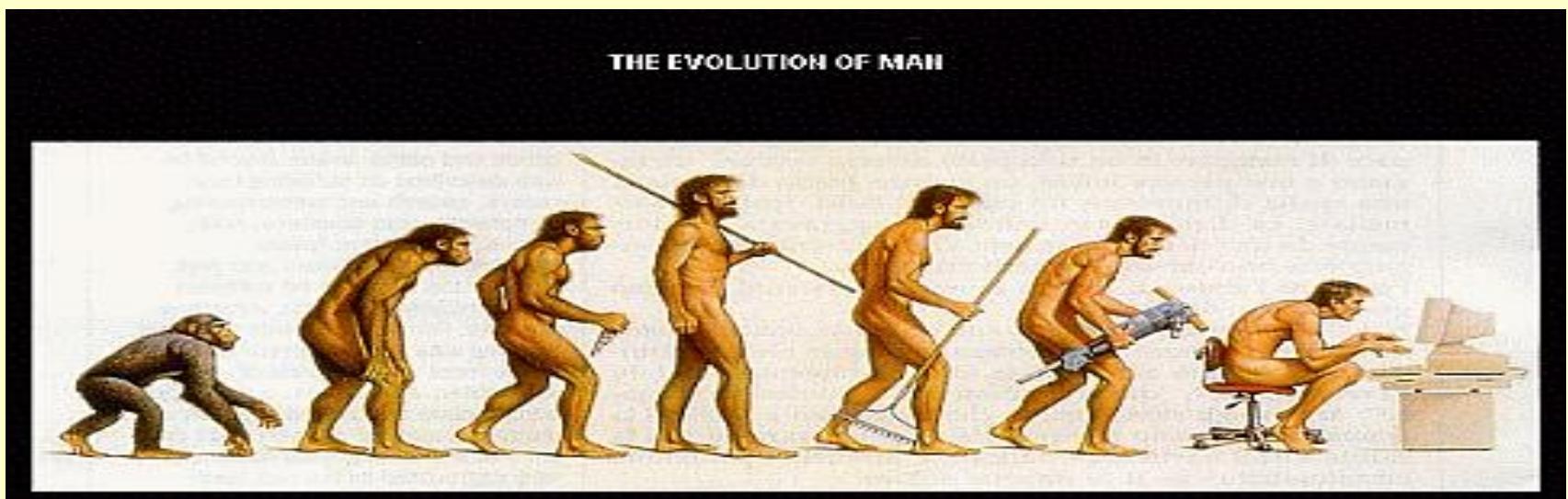
## *O PAÍS*



*Baixo  
Capital Físico*

*Pobreza  
Elevada*

## *2. Um pouco de história*



A três grandes  
revoluções tecnológicas

*A primeira*  
**1800**

*A segunda*  
**1870-1900**

*A terceira*  
**1960-2010**



# 3. A Era das Cidades

# *3. A Era das Cidades e a economia de serviços*



# *A Economia de Serviços*

# *A Economia de Serviços*

EUA

*Meados de 1950: + 50% colarinhos brancos*

# *A Economia de Serviços*

## EUA

*Meados de 1950: + 50% colarinhos brancos*

*Hoje: 3% na zona rural*

*Próximos anos: 1% na zona rural*

# *A Ecoomia de Serviços*

## EUA

*Meados de 1950: + 50% colarinhos brancos*

*Hoje: 3% na zona rural*

*Próximos anos: 1% na zona rural*

# *A Economia de Serviços*

## EUA

*Meados de 1950: + 50% colarinhos brancos*

*Hoje: 3% na zona rural*

*Próximos anos: 1% na zona rural*

## BRASIL

*1970: 46% na zona rural*

*Hoje: 12,5% na zona rural*

*Próximos anos: 1% na zona rural*

# *A Economia de Serviços*

## EUA

*Meados de 1950: + 50% colarinhos brancos*

*Hoje: 3% na zona rural*

*Próximos anos: 1% na zona rural*

## BRASIL

*1970: 46% na zona rural*

*Hoje: 12,5% na zona rural*

*Próximos anos: 5% na zona rural*

# *A Economia de Serviços*

## EUA

*Meados de 1950: + 50% colarinhos brancos*

*Hoje: 3% na zona rural*

*Próximos anos: 1% na zona rural*

## BRASIL

*1970: 46% na zona rural*

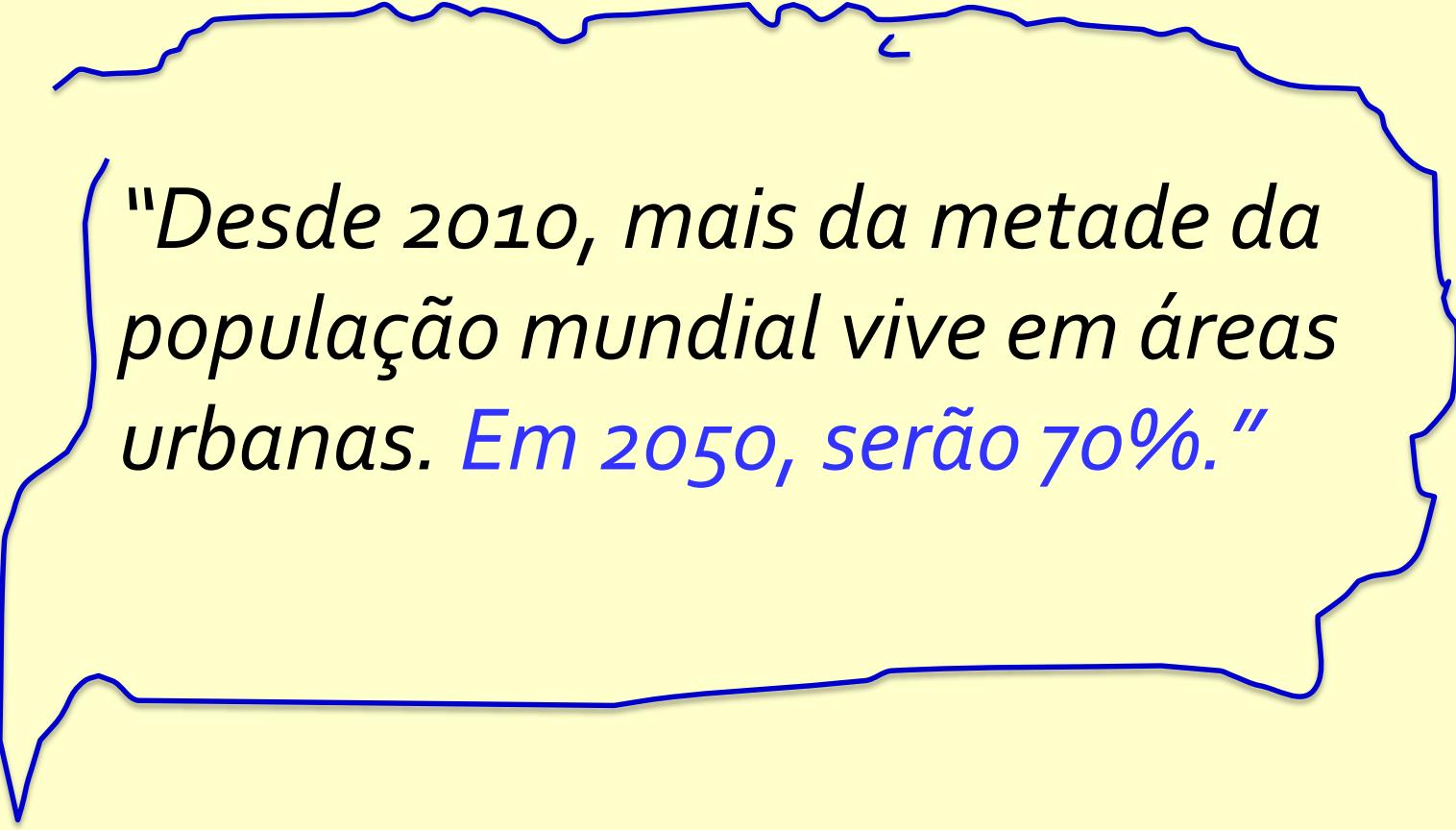
*Hoje: 12,5% na zona rural*

*Próximos anos: 5% na zona rural*

# *A Era das Cidades*

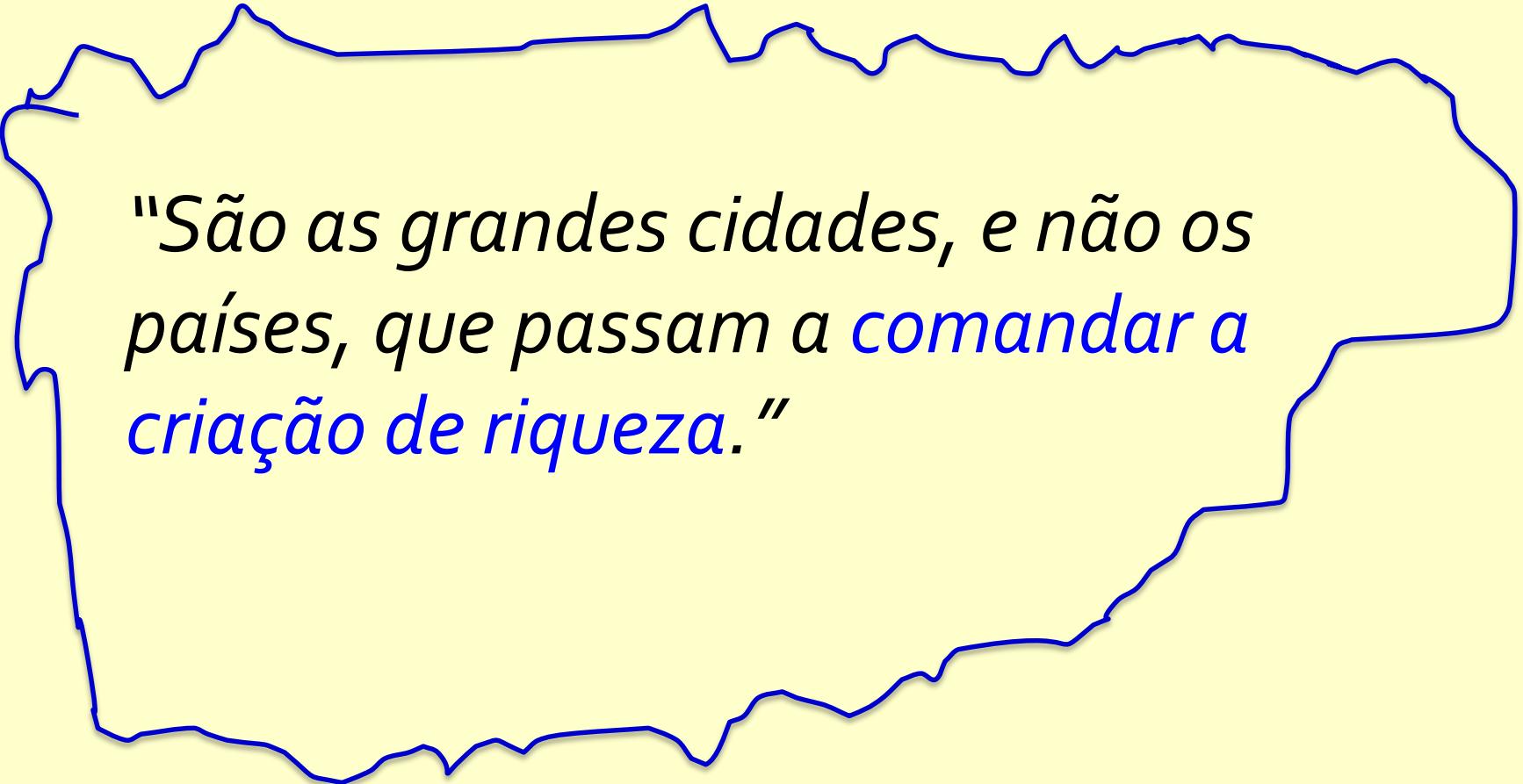
*"Os prefeitos terão de fazer frente à '**Era das Cidades**' na economia mundial. Ou seja, cada problema, deficiência ou gargalo deixa de ser problema só dela para tornar-se um empecilho à economia de todo o país."*

# *A Era das Cidades*



*“Desde 2010, mais da metade da população mundial vive em áreas urbanas. Em 2050, serão 70%.”*

# *A Era das Cidades*



*"São as grandes cidades, e não os países, que passam a comandar a criação de riqueza."*

# *A Era das Cidades*

*"O bom ambiente urbano é tão determinante para as atividades econômicas, no século 21, como a proximidade energética e a matéria-prima foram para a indústria no século 19."*

4

# O Crescimento

O ponto-chave é...

**o aumento do PIB**



*O crescimento depende da taxa de investimento nacional.*

META

*Elevar investimentos para 25% do PIB em 2022.*

*Em 2016: apenas de 17%*

# *Investimentos*

*PIB 2016 = R\$ 6,266 trilhões*

*Ideal 25% (1.566)*

*Real 17% (1.065)*

**Investimentos**

*Real 17%/PIB (1.065 bi)*

*Ideal 25%/PIB (1.566 bi)*

**A saída**

*Aumentar e modernizar  
o capital físico*

**Brasil**

*Déficit de 7 milhões de habitações*

*Aumento população: 1,6 milhão/ano*

*Necessidade de 400 mil novas moradias/ano*

*Necessidade de aumentar capital físico*

**Brasil**

*Déficit de 7 milhões*

*Aumento população:*

*Necessidade de 400*

*Necessidade de au-*

*pital físico*

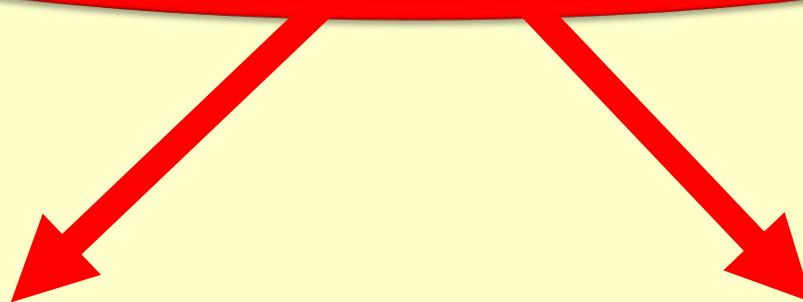
**Uma grande oportunidade**

5

*O futuro*

**Sobretudo...**  
**O recomeço**

# *A tríplice crise (econômica, política e moral)*



*O que está  
funcionando e  
o que não  
está.*

*Sistemas que  
entraram em  
colapso.*

*A  
produtividade*

*A pobreza*

*Problemas*

*Aumento da  
população*

*O crescimento  
das cidades*



*A  
produtividade*

*A pobreza*

*Aumento da  
população*

*O crescimento  
das cidades*

6

# *Empreendedorismo*

# **BRASIL**

**1970:**

**46% zona rural (pop. total: 90 milhões)**

**Hoje:**

**12,5% na zona rural (pop. total 206 milhões)**

**Próximos anos:**

**5% na zona rural (pop. Total: 250 milhões)**

*Onde está a  
oportunidade?*

*Atender  
uma  
necessidade*

*Resolver  
um  
problema*

***“O empreendedor é alguém que transforma uma ideia, um problema ou uma necessidade em um negócio.”***

# *Alerta 1*

*Saber distinguir entre:*

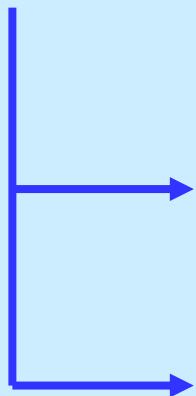
***Criador***

***Criatura***

**CRIADOR = HOMEM**



**CRIA TURA = EMPRESA**



*Leis jurídicas*

*Leis científicas*

## *Uma crença pessoal*

*O sucesso de uma empresa  
depende mais da personalidade  
dos seus donos do que das  
técnicas que se aprendem na  
escola.*

*Portanto...*

*O jeito de ser*

*da empresa*

*é o jeito de ser*

*dos seus donos.*

# *Alerta 2*

## *Suposição fatal*

*Achar que quem **entende o trabalho técnico** de uma empresa **entende a empresa** que faz o trabalho técnico.*

# *Alerta 2*

## *Suposição fatal*

*Achar que quem **entende o trabalho técnico** de uma empresa **entende a empresa** que faz o trabalho técnico.*



*São coisas diferentes*

# *O começo da recuperação*

| Indicador                | 2016   | 2017   |
|--------------------------|--------|--------|
| PIB                      | - 3,6% | + 0,6% |
| Inflação                 | 6,3%   | 4,6%   |
| Investimento s/ PIB      | 17%    | 20%    |
| Taxa de juros            | 14%    | 9%     |
| Desemprego               | 12%    | 8%     |
| Nossa empresa (Receitas) | ?      | ?      |

# *O começo da recuperação*

| Indicador                    | PIB   | Inflação | Investimento | Consumo | Produção industrial | Notícias empresas (Receitas) |
|------------------------------|-------|----------|--------------|---------|---------------------|------------------------------|
| PIB                          | +4,6% |          |              |         |                     |                              |
| Inflação                     |       | 20%      |              |         |                     |                              |
| Investimento                 |       |          | 14%          |         |                     | 9%                           |
| Consumo                      |       |          |              | 12%     |                     | 8%                           |
| Produção industrial          |       |          |              |         | ?                   | ?                            |
| Notícias empresas (Receitas) |       |          |              |         |                     |                              |

A oportunidade está no próprio cenário da crise e no início da recuperação.

# **SOBREVIVÊNCIA**

**3 a / v o s**

---

# **SOBREVIVÊNCIA**

**3 alvos**



***Legalidade***

***Qualidade***

***Rentabilidade***

---

# **SOBREVIVÊNCIA**

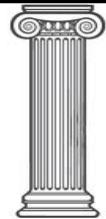
**3 alvos**



**Legalidade**

**Qualidade**

**Rentabilidade**



*1. Decisões com  
base científica*

# **SOBREVIVÊNCIA**

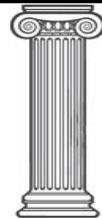
**3 alvos**



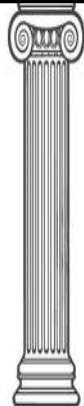
**Legalidade**

**Qualidade**

**Rentabilidade**



*1. Decisões com  
base científica*



*2. Qualidade de  
Pessoas e Sistemas*

# SOBREVIVÊNCIA

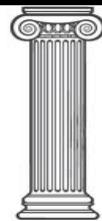
3 alvos



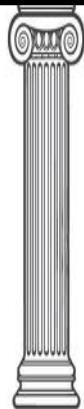
*Legalidade*

*Qualidade*

*Rentabilidade*



*1. Decisões com  
base científica*



*2. Qualidade de  
Pessoas e Sistemas*



*3. Gestão de  
custos implacável*

# SOBREVIVÊNCIA

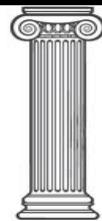
3 a l v o s



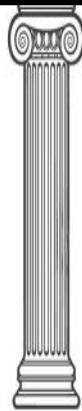
*Legalidade*

*Qualidade*

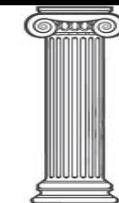
*Rentabilidade*



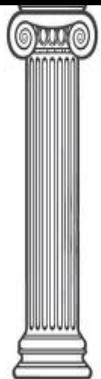
*1. Decisões com  
base científica*



*2. Qualidade de  
Pessoas e Sistemas*

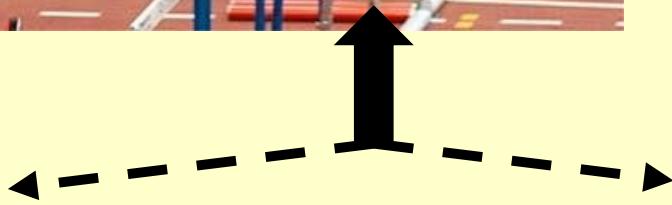


*3. Gestão de  
custos implacável*



*4. Gestão eficiente  
do fluxo de caixa*

# *Corrida de obstáculos*



Governo

Ludistas



# *E tudo isso... para quê?*

*Aumentar  
a produtividade  
e elevar o  
padrão de vida.*

*Incorporar os  
perdedores e os  
menos capazes.*

## *As duas missões da tecnologia e da inovação*

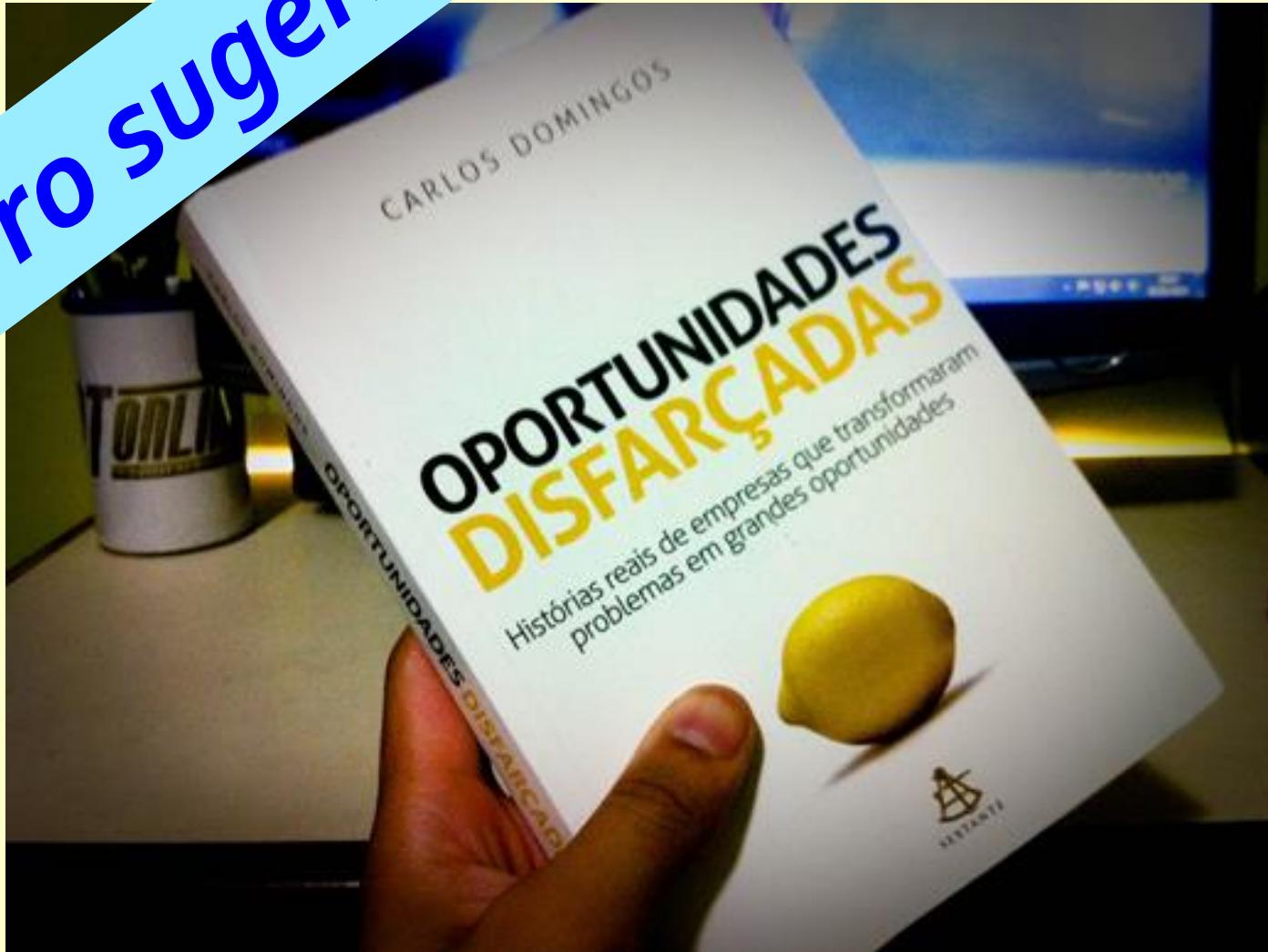
*Aumentar  
a produtividade  
e elevar o  
padrão de vida.*

*Incorporar os  
perdedores e os  
menos capazes.*

*Este é o sonho!*



Livro sugerido



**“O pessimista é aquele que descobre  
um problema na oportunidade.”**

**“O otimista é aquele que descobre  
uma oportunidade em um problema.”**

# Obrigado!

**Prof. José Pio Martins**

*Economista*

***Reitor da Universidade Positivo***

*Abr/2017*